

MEMORIA

ANUAL 2025



grupo financiero bifa

Durante la gestión 2025 se observó la recuperación y estabilidad fiscal en las economías de mayor importancia, en un entorno global sometido a periodos de ajustes orientados a reducir la inflación e impulsar el desarrollo de sus mercados. Continuaron los conflictos bélicos y tensiones geopolíticas, generando incertidumbre en los mercados de capital y dudas en las decisiones de inversión, afectados negativamente por el incremento de precios, sobre todo en economías emergentes.

En la economía local, a pesar que los desequilibrios macroeconómicos continuaron generando una situación de deterioro, cuyas cifras marcaron un desempeño negativo, afectado por el desabastecimiento de combustibles y constante escasez en la oferta de dólares americanos, que se acentuó en la etapa previa a las elecciones nacionales, con expectativas de ajustes que contribuyan a la disminución del déficit fiscal y de la balanza comercial, menores niveles de inflación y mejoras sobre el orden y las reglas orientadas al fortalecimiento de los mercados financieros y de la economía en general, con la perspectiva que en los próximos años se logrará el crecimiento de la economía, en procura del desarrollo de negocios en el ámbito público y empresarial y mayores oportunidades de empleo.

Las empresas del Grupo Financiero BISA continuaron con su fortalecimiento, afianzando el compromiso de mejora continua en la oferta de productos y servicios financieros, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes y usuarios y contribuyendo en la recuperación de la actividad económica y social del país, pensando en todo momento en generar oportunidades que promuevan la inclusión financiera en una economía sostenible y dinámica, visión de todas las empresas del Grupo, en un contexto marcado por desafíos económicos, políticos y sociales.

Es importante mencionar que nuestras empresas orientaron sus esfuerzos y estrategias para contribuir al desarrollo de un mercado cada vez más competitivo, con visión de largo plazo y estrategia sostenible, con el apoyo de nuestros accionistas, clientes y colaboradores, para alcanzar el progreso y bienestar común en nuestro país.

Atentamente,



Ing. Julio César León Prado
Presidente del Directorio



grupo financiero 



grupo financiero bisa

Índice

CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO	7
DIRECTORIO Y PLANTA EJECUTIVA	11
REPORTE GERENCIAL	17
COMENTARIOS DE LA GERENCIA	23
ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024	27
CARTA DEL SÍNDICO	57
GRUPO FINANCIERO BISA	61
NÓMINA DE ACCIONISTAS	69



grupo financiero bisa

***CARTA DEL
PRESIDENTE
DEL DIRECTORIO***



CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

La Paz, 6 de febrero de 2026

Distinguidos Accionistas:

En mi calidad de Presidente del Directorio tengo la satisfacción de presentar la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, un año con dificultades y desafíos que, sin embargo, culminaron en importantes resultados para nuestro Grupo.

Durante la gestión 2025, el crecimiento de la economía mundial fue del 2,6% impulsado por el avance sostenido de la inversión en nuevas tecnologías y la disminución en las tensiones comerciales. La economía de Estados Unidos alcanzó un crecimiento de 1,9%; por su parte la de China incrementó su producto interno bruto en 3,7%. India creció económicamente a razón de 6% y la zona Euro alcanzó un crecimiento de 0,7%. En los países de América Latina y el Caribe se espera un crecimiento del 2,1%.

A nivel nacional, para el cierre de la gestión 2025, se estima un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de 0,6%. Las Reservas Internacionales Netas alcanzaron USD. 3.713 millones, presentando un incremento de USD. 1.736 millones respecto de la gestión 2024.

Las exportaciones al mes de noviembre de 2025 alcanzaron USD. 8.651 millones incrementándose en 4,7% respecto de similar periodo de 2024. Los minerales constituyeron el 58% del valor total exportado, los hidrocarburos el 12%, mientras que el 30% fueron productos no tradicionales. La balanza comercial registró un déficit de USD. 472 millones.

La inflación acumulada al 31 de diciembre de 2025 alcanzó 20,4%, superior al 9,97% registrado en la gestión 2024. No se presentaron cambios en la cotización oficial del dólar estadounidense con respecto a la moneda nacional.

Grupo Financiero BISA, ha logrado mantener su posición como el conglomerado de empresas de mayor confiabilidad y diversidad de oferta de servicios financieros, seguros de personas, seguros generales, arrendamiento financiero, servicios bursátiles, administración de fondos de inversión y almacenaje.

Al cierre de la gestión 2025, el valor total del patrimonio de las empresas que integran el Grupo Financiero BISA ascendió a USD. 536.4 millones, manteniéndose como el Grupo de mayor patrimonio en el Sistema Financiero Nacional.

El cumplimiento de Objetivos Estratégicos y presupuesto de las empresas que integran el Grupo Financiero BISA, fue adecuado, permitiendo alcanzar resultados óptimos, velando por el cumplimiento del Marco Regulatorio, de Gobierno Corporativo y Apetito de Riesgo como Directrices fundamentales en el Grupo Financiero BISA, que a su vez, se constituyen en los sólidos pilares que permitieron superar la incertidumbre y dificultades del entorno económico y político aún afectado por desequilibrios macroeconómicos, como la oferta limitada de dólares entre otros desafíos, que fueron adecuadamente gestionada por las empresas del Grupo Financiero BISA.

Nuestra gestión develó importantes logros, como el destacable desempeño del Banco BISA S.A. que alcanzó un rendimiento muy importante en el Sistema Financiero, mencionando también los esfuerzos realizados por La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A. que implementó acciones para continuar con la mejora de su situación financiera, logrando un resultado positivo al cierre de la gestión 2025.

Agradezco a nuestros Accionistas, Directores, Ejecutivos y Colaboradores en Grupo Financiero BISA S.A., por su compromiso, apoyo y dedicación constante, que han permitido alcanzar resultados importantes tanto en el ámbito financiero, humano, generación de valor y calidad, en un contexto desafiante, pero a la vez de grandes oportunidades. Así también, expreso mi gratitud a las instituciones que trabajan con nosotros, por la permanente confianza en las empresas de Grupo Financiero BISA.

Cordialmente.



Ing. Julio César León Prado
Presidente del Directorio



grupo financiero bisa

DIRECTORIO Y PLANTA EJECUTIVA

DIRECTORIO 2025

Julio César León Prado
Presidente





Luis Enrique García Rodríguez
Vicepresidente



Carlos Ramiro Guevara Rodríguez
Director Secretario



Hugo Sarmiento Kohlenberger
Director Independiente



Julio Antonio Vargas León
Director



Carlos Fernando Pardo Böhr
Director



Marco Antonio Asbún Marto
Director Suplente



Juan Alejandro Mac Lean Céspedes
Director Suplente



Félix Monroy Irusta
Síndico Titular



José Alberto Cusicanqui Cortez
Síndico Suplente

PLANTA EJECUTIVA 2025



Tomás Nelson Barrios Santiváñez
Vicepresidente Ejecutivo



Diego Heredia Terceros
Gerente de Gestión Integral
de Riesgos



Francisco Erland Oviedo Mendoza
Gerente de Auditoría Interna



Iván Grover Iriarte Rojas
Subgerente de Contabilidad



Ramiro Guzmán Vedia
Subgerente de Administración



grupo financiero bisa

REPORTE GERENCIAL

REPORTE GERENCIAL

Aspectos macroeconómicos

En la gestión 2025, la economía mundial creció en 2,6%, impulsada por la inversión tecnológica, el crecimiento del consumo y un menor impacto de la guerra arancelaria iniciada por Estados Unidos. La economía de Estados Unidos registró un crecimiento de 1,9%, principalmente por la solidez del consumo interno, el dinamismo del mercado laboral y las inversiones en tecnologías avanzadas. China alcanzó un crecimiento de 3,7%, mientras que India registró un crecimiento económico de 6%. Por su parte, la zona Euro continuó su recuperación registrando un crecimiento de 0,7%. Finalmente, para América Latina y el Caribe se espera un crecimiento en su producto interno bruto de 2,1%, en un contexto marcado por mayores costos de financiamiento, que incrementan los pagos de intereses hacia acreedores externos.

El crecimiento estimado de la economía nacional para el 2025 es de 0,6%, cifra inferior a la gestión 2024 que alcanzó 0,7%. Las exportaciones al mes de noviembre de 2025 fueron de USD. 8.651 millones, con un incremento de USD. 390 millones respecto a la gestión 2024, el 58% de las exportaciones corresponden a minerales, mientras que el 12% a hidrocarburos.

La balanza comercial reportó un déficit de USD. 472 millones al mes de noviembre de 2025. Las reservas internacionales netas al 31 de diciembre de 2025 alcanzaron a US\$. 3.713 millones, con un incremento de US\$. 1.736 millones respecto de 2024. La inflación acumulada a diciembre de 2025 fue de 20,4% mayor a la de diciembre de 2024 que fue de 9,97%.

El tipo de cambio oficial en la cotización del dólar norteamericano respecto de la moneda nacional no registró variaciones.

Grupo Financiero BISA S.A.

Grupo Financiero BISA S.A., es la Sociedad Controladora del Grupo Financiero BISA., conformado por ocho Empresas, siendo el Grupo con la mayor oferta de servicios financieros del país. Las Empresas del Grupo, operan en los rubros de banca, seguros de personas, seguros generales, arrendamiento financiero, servicios bursátiles, administración de fondos de inversión, almacenaje de inventarios y bonos de prenda.

El valor total del activo de Grupo Financiero BISA S.A. al cierre de la gestión 2025, fue de USD.353,5 millones, registrando un crecimiento del 16,76% respecto a la gestión 2024. Como componente de los activos de la Sociedad, las Inversiones por participación en Entidades Financieras y afines, registraron un valor de USD.352,49 millones incrementando su valor en 18,41% respecto a la gestión anterior.

El Pasivo al 31 de diciembre de 2025 alcanzó a USD.13.95 millones, principalmente por deuda financiera con al Banco Nacional de Bolivia S.A., con una disminución por atención del servicio de la deuda del 1,74% respecto de la gestión anterior, pasivos que fueron adquiridos en su mayoría para el financiamiento de capital accionario, realizar aportes de capital para fortalecer la solvencia patrimonial y financiera de las Empresas Financieras Integrantes del Grupo y adquisición de Activo Fijo.

Al término de la gestión 2025, la Sociedad obtuvo una rentabilidad del 19,15% respecto de su patrimonio. La gestión estuvo afectada por periodos de inestabilidad de precios e inflación provocada principalmente por la disminución de la oferta de dólares americanos en el Sistema Financiero Nacional y escasez de combustibles.

La inversión que Grupo Financiero BISA S.A. mantiene en las empresas que integran el Grupo Financiero BISA, resultó en una utilidad de USD. 65,02 millones en la gestión 2025, gracias a la aplicación de un buen Gobierno Corporativo y estrategias orientadas hacia la generación de negocios, control del perfil y apetito de riesgo, negocios tecnológicos, eficiencia administrativa y gestión conservadora de Riesgos en las empresas que conforman el Grupo.

A continuación, se presenta un resumen comparativo de los indicadores financieros más relevantes de Grupo Financiero BISA S.A. en la gestión 2025:

Indicadores Financieros	Dic-23	Dic-24	Dic-25	Variación (2024-2025)
Solvencia				
Patrimonio / Activo	94.47%	95.31%	96.05%	0.78%
Pasivo / Patrimonio	5.85%	4.92%	4.11%	-16.47%
Rentabilidad (ROE)				
Grupo Financiero BISA S.A.	7.57%	12.51%	19.15%	53.08%
Banco BISA S.A.	11.91%	17.90%	25.70%	43.58%
La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A.	-2.82%	1.89%	1.34%	-29.10%
BISA Seguros y Reaseguros S.A.	12.85%	5.62%	14.30%	154.45%
BISA Leasing S.A.	0.00%	3.98%	4.02%	1.01%
BISA S.A. Agencia de Bolsa	3.87%	5.30%	5.90%	11.32%
BISA Sociedad Administradora de Fondos de Inversión S.A.	18.48%	14.00%	13.74%	-1.86%
Almacenes Internacionales S.A. RAISA	5.92%	11.82%	17.80%	50.59%
Eficiencia Administrativa				
Gastos Administrativos / Activo	0.67%	0.75%	0.86%	14.67%
Gastos Personal / Gastos Administrativos	87.71%	88.05%	91.93%	4.41%

Gestión Integral de Riesgos

La Gestión Integral de Riesgos de Grupo Financiero BISA S.A., es administrada en el marco de políticas, manuales, procedimientos, herramientas y metodologías que permiten realizar la gestión y el control de riesgos de la Sociedad, así como la emisión de directrices estratégicas, de Gobierno Corporativo y de Cumplimiento para las empresas integrantes del Grupo Financiero. En la gestión, se ha continuado con el desarrollo de modelos financieros, y se ha implementado la Base de Datos de un modelo cuantitativo de medición y consolidación de Riesgos de Grupo, que permiten realizar el seguimiento de los riesgos inherentes de las EFIG, y los riesgos consolidados dentro del Apetito de Riesgo Consolidado de Grupo.

Durante la gestión se continuó con la calibración de modelos de proyección, sensibilización de escenarios y la estructura de gobierno de datos.

De igual modo, se continuó con la actualización y mejora de políticas y procedimientos de Gestión Integral de Riesgos de Grupo Financiero BISA S.A. para la cuantificación y seguimiento de los riesgos inherentes y riesgos consolidados de grupo, así como el alineamiento del Marco de Gobierno Corporativo y diagnóstico de cumplimiento en todas las empresas del Grupo Financiero BISA.

Tecnología

En la gestión 2025, Grupo Financiero BISA S.A., aseguró su infraestructura tecnológica, por medio de la continuidad del programa de Servicios Compartidos de Tecnología, enfocándose en la identificación de mejoras y evaluación oportuna del nivel de cumplimiento, con énfasis en la evaluación de controles de seguridad de accesos en la habilitación de conexiones remotas para asegurar la conectividad continua y operativa en escenarios de contingencia.

MEMORIA ANUAL 2025

Finanzas

Al cierre de la gestión 2025, el valor total del patrimonio de las empresas que integran el Grupo Financiero BISA ascendió a USD. 536,4 millones, manteniéndose como el Grupo de mayor patrimonio en el Sistema Financiero Nacional.

Durante la gestión 2025, las empresas que integran el Grupo Financiero BISA, lograron resultados positivos acordes con sus presupuestos, bajo el marco del Apetito de Riesgo establecido considerando el actual entorno económico y un enfoque prudencial de la administración Integral de riesgos, lo que a su vez permitió, a Grupo Financiero BISA S.A., superar los resultados obtenidos en la gestión anterior, pese a una coyuntura económica afectada por la contracción de la oferta de dólares, ausencia de combustibles e incertidumbre política y social en gran parte del año, pero que fue adecuadamente gestionada por las empresas Integrantes del Grupo.

Es importante destacar el desempeño del Banco BISA S.A. que alcanzó una utilidad muy importante, superando considerablemente el presupuesto de la gestión, además de la situación de La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A. que continuó con acciones para la recuperación gradual de su situación financiera, logrando un resultado positivo para el cierre de la gestión 2025.

Es importante mencionar que el desempeño de las empresas del Grupo ha sido revisado continuamente por medio de los Comités de Directorio, Comités de Riesgo, Comités de Activos y Pasivos y por el Directorio de la Sociedad, realizando un continuo control de actividades, control presupuestario, así como el cumplimiento de Objetivos Estratégicos orientados a fortalecer resultados de las empresas que componen el Grupo Financiero BISA.



grupo financiero 



grupo financiero bisa

COMENTARIOS DE LA GERENCIA

COMENTARIOS DE LA GERENCIA

Disponibilidades

Al 31 de diciembre de 2025 el rubro registra un saldo en Bancos de Bs646 miles, correspondiente a los dividendos recibidos por la distribución de utilidades que realizan las empresas financieras (EFIG) que integran el Grupo Financiero BISA, según el porcentaje de participación que tenemos en cada una de ellas como Grupo Financiero BISA S.A. y los intereses ganados por los fondos mantenidos en las cuentas de Bancos.

Otras cuentas por cobrar

El rubro registra un saldo de Bs1.845 miles, que comprende el crédito fiscal IVA y pagos anticipados por servicios contratados.

Inversiones permanentes

El rubro registra un saldo de Bs2.418.073 miles, que corresponde a la valuación de acciones de las EFIG al 31 de diciembre de 2025, cuya participación, de acuerdo con los criterios establecidos en el Manual de Cuentas para Entidades Financieras de ASFI, se encuentran valuadas al Valor Patrimonial Proporcional (VPP) de las acciones, calculados en base a los últimos estados financieros disponibles de las EFIG, en cumplimiento a lo establecido en el Manual de Cuentas para Entidades Financieras.

Bienes de uso y Otros activos

El rubro registra un saldo de Bs4.343 miles, correspondiente a la compra de activos fijos utilizados en el giro de la sociedad, y otros activos como programas y aplicaciones informáticas, registra un saldo de Bs85 miles.

Obligaciones con Bancos y Entidades de Financiamiento

Al 31 de diciembre de 2025, el rubro registra un saldo de Bs84.900 miles, debido a que en la gestión 2019, contrajo una deuda con el Banco Nacional de Bolivia S.A. por Bs95.126 miles destinado a capital de inversión, para la compra de 569.195 acciones de La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A., operación que fue realizada con el objetivo de extinguir el fideicomiso constituido por el Banco BISA S.A. como parte del proceso de constitución de la Sociedad Controladora "Grupo Financiero BISA S.A." y en cumplimiento del Art. 397-III de la Ley N° 393 de Servicios Financieros, en fecha 29 de noviembre de 2017.

En mayo de 2023, el Grupo Financiero BISA S.A. contrajo dos deudas con el Banco Nacional de Bolivia S.A. por Bs42.000 miles, destinado a capital de inversión, realizando un aporte de capital por Bs41.999 miles equivalente a 419.995 acciones de La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A.

En octubre de 2025 el Grupo Financiero BISA S.A. ha contraído un préstamo por Bs3.569 miles con el Banco Nacional de Bolivia S.A. a 144 meses plazo, destinado a la compra del piso 5 del Edificio BISA, de anterior propiedad de Banco BISA S.A. y actual domicilio legal del Grupo Financiero BISA S.A.

Otras cuentas por pagar

El rubro de otras cuentas por pagar registra un saldo de Bs10.801 miles, compuesto por acreedores fiscales, sociales y otras provisiones.

Patrimonio Neto

Capital Pagado, Ajustes y Reservas

El capital pagado al 31 de diciembre de 2025 registra un saldo de Bs1.540.336 miles, que corresponde a 15.403.357 acciones ordinarias y los ajustes al patrimonio presentan un saldo de Bs89.786 miles.

La reserva legal presenta un saldo de Bs44.681 miles, que corresponde al 5% del resultado neto de las gestiones 2018, 2019, 2020, 2021, 2023 y 2024.

Utilidades

Al 31 de diciembre de 2025, Grupo Financiero BISA S.A. registra en resultados acumulados una utilidad de Bs654.488 miles que corresponde principalmente a ingresos por la valoración de las inversiones en las EFIG, representando un índice de Rentabilidad sobre el Patrimonio (ROE) de 28,10%.



grupo financiero bisa

ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

CONTENIDO

Informe de los auditores independientes

Estado de situación patrimonial

Estado de ganancias y pérdidas

Estado de cambios en el patrimonio neto

Estado de flujo de efectivo

Notas a los estados financieros

Bs = boliviano

USD = dólar estadounidense

UFV = unidad de fomento de vivienda



Ruizmier Pelaez S.R.L.
Capitán Ravelo 2131
Tel. +591 2 2442626
Cel. +591 78982411
audit@ruizmier.com
La Paz, Bolivia

Edif. Spazio Uno
Piso 2, Of. 204
Av. Beni, C. Guapomó 2005
Cel. +591 69722733
Santa Cruz, Bolivia

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores
Accionistas y Directores de
Grupo Financiero BISA S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros separados de Grupo Financiero BISA S.A. ("la Sociedad"), que comprenden el estado de situación patrimonial separado al 31 de diciembre de 2025, los estados separados de ganancias y pérdidas, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación patrimonial y financiera no consolidada de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados no consolidados y sus flujos de efectivo no consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia y con el Reglamento para la Realización de Auditorías Externas emitido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código Internacional de Ética para Contadores Profesionales del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafos de énfasis – Base contable de propósito específico y estados financieros consolidados

Llamamos la atención sobre la nota 2 a) de los estados financieros, en la que se describe el marco de referencia para la preparación y presentación de los estados financieros de propósito específico, los cuales han sido preparados para permitir a la Sociedad cumplir con los requerimientos de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI). En consecuencia, los estados financieros separados pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

Tal como se describe en la nota 13 de los estados financieros, estos fueron preparados de forma separada para cumplir con disposiciones legales a las que está sujeta la Sociedad como entidad jurídica independiente, por lo tanto, no incluyen los efectos de la consolidación y sus inversiones en las Empresas Financieras Integrantes del Grupo Financiero (EFIG); se presentan valuadas a su valor patrimonial proporcional (VPP). Para evaluar la situación financiera como una sola entidad económica, se debe recurrir a los estados financieros consolidados que se presentan en otro apartado.

Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellos asuntos que, a nuestro juicio profesional, fueron de mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros del ejercicio actual. Estos asuntos han sido abordados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

MEMORIA ANUAL 2025

Valuación de las inversiones permanentes en Empresas Financieras Integrantes del Grupo Financiero (EFIG)

Ver notas 2.c.2) y 8.b) de los estados financieros

Cuestión clave de auditoría	Cómo se abordó la cuestión clave en nuestra auditoría
Las inversiones permanentes del Grupo representan el 99.7% del total de activos y constituyen la principal fuente de ingresos; estas inversiones están compuestas principalmente por acciones en empresas nacionales dedicadas a actividades de naturaleza financiera y seguros, como es el Banco BISA S.A., BISA Leasing S.A., BISA S.A. Agencia de Bolsa, BISA Sociedad Administradora de Fondos de Inversión S.A., Almacenes Internacionales S.A. (RAISA), La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A. y BISA Seguros y Reaseguros S.A. Las participaciones societarias que están sujetas a diferentes estructuras de inversión y requerimientos regulatorios sectoriales hicieron que este asunto fuera de mayor importancia, sobre el cual enfatizamos en nuestra auditoría.	Nuestros procedimientos de auditoría efectuados incluyeron entre otros, los siguientes: - Entendimiento del proceso: Tomamos conocimiento de las políticas contables establecidas por el Grupo para el tratamiento de las inversiones permanentes y su valuación. - Pruebas de control: Efectuamos pruebas sobre la efectividad operativa de los controles internos claves relacionados con la determinación y monitoreo de la valuación de las inversiones. - Inspección de la estructura de inversión: Inspeccionamos los registros de accionistas y escrituras de constitución para corroborar el porcentaje mínimo de participación del total de las acciones emitidas. - Procedimientos sustantivos: Recalculamos, sobre una base selectiva, la exactitud matemática de la determinación del Valor Patrimonial Proporcional (VPP). Para ello comparamos los estados financieros auditados de cada EFIG con los registros contables del Grupo. - Confirmaciones externas: Obtuvimos confirmaciones externas directas de las EFIG para validar la existencia, titularidad y saldos de las participaciones al cierre del ejercicio. - Evaluación de revelaciones: Evaluamos si las revelaciones en las notas a los estados financieros cumplen con las normas contables y requerimientos específicos emitidos por la ASFI, y si estas describen adecuadamente los riesgos y juicios involucrados en la valoración.

Responsabilidades de la Administración de la Sociedad y de los responsables del gobierno de la Sociedad en relación con los estados financieros

La Administración de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), y del control interno que la Administración de la Sociedad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, ya sea por fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración de la Sociedad es responsable de evaluar la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto que el gobierno de la Sociedad tenga la intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Sociedad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Sociedad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que el resultante de error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración de la Sociedad.
- Concluimos sobre la adecuada utilización, por parte de la Administración de la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar nuestra opinión. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de un modo que logre una presentación razonable.
- Obtuvimos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Sociedad para expresar una opinión sobre los estados financieros separados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Sociedad en relación con, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad de los procedimientos de auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el sistema de control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

MEMORIA ANUAL 2025

También proporcionamos, a los encargados del gobierno de la Sociedad, una declaración de que hemos cumplido con los requisitos éticos aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y otros asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Sociedad, determinamos los asuntos que fueron más relevantes en la auditoría de los estados financieros del ejercicio actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos estas cuestiones en nuestro informe de auditoría a menos que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que a las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Ruizmier Pelaez S.R.L.



Lic. Aud. René Vargas S. (Socio)
Reg. N° CAUB-0062
La Paz, 30 de enero de 2026

Grupo Financiero BISA S.A.
Estado de Situación Patrimonial
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en Bolivianos)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u> <u>Bs</u>	<u>2024</u> <u>Bs</u>
ACTIVO			
Disponibilidades	8.a)	645.933	32.822.513
Otras cuentas por cobrar	8.c)	1.844.668	1.620.438
Inversiones permanentes	8.b)	2.418.073.227	2.042.177.605
Bienes de uso	8.d)	4.343.067	265.107
Otros activos	8.e)	84.646	8.174
Total del activo		<u>2.424.991.541</u>	<u>2.076.893.837</u>
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO			
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	8.f)	84.900.457	90.912.066
Otras cuentas por pagar	8.g)	10.801.037	6.490.776
Total del pasivo		<u>95.701.494</u>	<u>97.402.842</u>
PATRIMONIO			
Capital social	9.a)	1.540.335.700	1.540.335.700
Ajustes al patrimonio	9.b)	89.785.664	82.265.232
Reserva legal	9.c)	44.680.811	32.290.842
Resultados acumulados	9.d)	654.487.872	324.599.221
Total del patrimonio		<u>2.329.290.047</u>	<u>1.979.490.995</u>
Total del pasivo y patrimonio		<u>2.424.991.541</u>	<u>2.076.893.837</u>
Cuentas de orden	8.n)	<u>102.104.935</u>	<u>96.797.467</u>

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros.


Julio César León Prado
Presidente del Directorio


Tomás Nelson Barrios Santivañez
Vicepresidente Ejecutivo


Iván Grover Iriarte Rojas
Subgerente de Contabilidad

MEMORIA ANUAL 2025

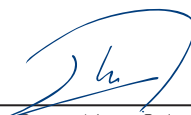
Grupo Financiero BISA S.A.
Estado de Ganancias y Pérdidas
Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en Bolivianos)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u> <u>Bs</u>	<u>2024</u> <u>Bs</u>
Ingresos financieros	8.h)	484.759	1.230.881
Gastos financieros	8.h)	(5.069.528)	(5.532.425)
Resultado financiero bruto		(4.584.769)	(4.301.544)
Otros ingresos operativos	8.k)	520.606.521	311.745.104
Otros gastos operativos	8.k)	(48.928.966)	(43.950.328)
Resultado de operación bruto		467.092.786	263.493.232
Recuperación de activos financieros	8.i)	-	-
Cargos por incobrabilidad y desvalorización de activos financieros	8.j)	-	-
Resultado de Operación después de incobrables		467.092.786	263.493.232
Gastos de administración	8.m)	(20.991.486)	(15.704.957)
Resultado de operación neto		446.101.300	247.788.275
Ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor		-	-
Resultado después de ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor		446.101.300	247.788.275
Ingresos extraordinarios		-	-
Gastos extraordinarios	8.l)	-	-
Resultado neto del ejercicio antes de ajustes de gestiones anteriores		446.101.300	247.788.275
Ingresos de gestiones anteriores	8.l)	349	11.111
Gastos de gestiones anteriores	8.l)	(41.540)	-
Resultado antes de impuestos		446.060.109	247.799.386
Impuesto sobre las utilidades de las empresas (IUE)		-	-
Resultado neto del ejercicio		446.060.109	247.799.386

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros.


Julio César León Prado
Presidente del Directorio


Tomás Nelson Barrios Santivañez
Vicepresidente Ejecutivo


Iván Grover Iriarte Rojas
Subgerente de Contabilidad

Grupo Financiero BISA S.A.
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en Bolivianos)

	Capital social Bs	Aportes pendientes de capitalización Bs	Ajustes al patrimonio Bs	Reserva voluntaria No distribuible Bs	Reservas Reserva legal Bs	Total reservas Bs	Resultados acumulados Bs	Total Bs
Saldo al 1 de enero de 2024	1.540.335.700	-	82.265.232	-	25.538.008	25.538.008	135.056.669	1.783.195.609
Constitución de Reserva Legal del 5% de las utilidades de la gestión 2023, según Acta de la Junta General Ordinaria de Accionistas de Grupo Financiero BISA S.A. del 29 de febrero de 2024.	-	-	-	-	6.752.834	6.752.834	(6.752.834)	-
Distribución de dividendos de la utilidad neta de la gestión 2023, aprobada en la Junta General Ordinaria de Accionistas de Grupo Financiero BISA S.A. del 29 de febrero de 2024.	-	-	-	-	-	-	(51.504.000)	(51.504.000)
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	247.799.386	247.799.386
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1.540.335.700	-	82.265.232	-	32.290.842	32.290.842	324.599.221	1.979.490.995
Saldo al 1 de enero de 2025	1.540.335.700	-	82.265.232	-	32.290.842	32.290.842	324.599.221	1.979.490.995
Constitución de Reserva Legal del 5% de las utilidades de la gestión 2024, según Acta de la Junta General Ordinaria de Accionistas de Grupo Financiero BISA S.A. del 20 de febrero de 2025.	-	-	-	-	12.389.969	12.389.969	(12.389.969)	-
Distribución de dividendos de la utilidad neta de la gestión 2024, aprobada en la Junta General Ordinaria de Accionistas de Grupo Financiero BISA S.A. del 20 de febrero de 2025.	-	-	-	-	-	-	(103.781.489)	(103.781.489)
Ajustes al patrimonio por la constitución de reserva por reavalúo técnico de BISA Seguros y Reaseguros S.A. del 28 de febrero de 2025.	-	-	273.981	-	-	-	-	273.981
Ajustes al patrimonio por la constitución de reserva por reavalúo técnico de BISA Seguros y Reaseguros S.A. del 30 de septiembre de 2025.	-	-	1.085.839	-	-	-	-	1.085.839
Ajustes al patrimonio por la constitución de reserva por reavalúo técnico de La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A. del 31 de diciembre de 2025.	-	-	6.160.612	-	-	-	-	6.160.612
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	446.060.109	446.060.109
Saldo al 31 de diciembre de 2025	1.540.335.700	-	89.785.664	-	44.680.811	44.680.811	654.487.872	2.329.290.047

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros.


Julio César León Prado
Presidente del Directorio


Tomás Nelson Barrios Santivañez
Vicepresidente Ejecutivo


Juan Grover Iriarte Rojas
Subgerente de Contabilidad

MEMORIA ANUAL 2025

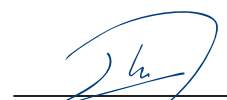
Grupo Financiero BISA S.A.
Estado de Flujo de Efectivo
Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en Bolivianos)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u> <u>Bs</u>	<u>2024</u> <u>Bs</u>
FLUJO DE FONDOS EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:			
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio		446.060.109	247.799.386
Partidas que han afectado el resultado neto del ejercicio que no han generado movimiento de fondos:			
Cargos devengados no pagados		1.281.057	1.349.066
Provisiones o provisiones para beneficios sociales		592.126	447.734
Provisiones para impuestos y otras cuentas por pagar		8.959.481	4.966.838
Depreciaciones y amortizaciones		129.238	360.888
Incremento por participación en sociedades controladas		(472.158.256)	(268.104.159)
Fondos obtenidos en el resultado del ejercicio		(15.136.245)	(13.180.247)
Productos cobrados (cargos pagados) en el ejercicio devengados en ejercicios anteriores sobre:			
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento		(1.349.066)	(1.476.494)
Incremento (disminución) neta de otros activos y pasivos:			
Otras cuentas por cobrar - pagos anticipados, diversas		(224.231)	(175.918)
Otros activos-partidas pendientes de imputación		-	-
Otras cuentas por pagar - diversas y provisiones		(5.126.656)	(2.819.400)
Flujo neto en actividades de operación excepto actividades de intermediación		(21.836.198)	(17.652.059)
FLUJO DE FONDOS EN ACTIVIDADES DE INTERMEDIACION:			
Incremento (disminución) de captaciones y obligaciones por intermediación:			
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento		(5.943.600)	(9.512.600)
Flujo neto en actividades de intermediación		(5.943.600)	(9.512.600)
FLUJO DE FONDOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Cuentas de los accionistas:			
Pago de dividendos		(103.896.178)	(51.410.321)
Flujo neto en actividades de financiamiento		(103.896.178)	(51.410.321)
FLUJO DE FONDOS EN ACTIVIDADES DE INVERSION:			
Incremento (disminución) neto en:			
Inversiones permanentes		103.783.066	81.355.699
Bienes de uso		(4.199.024)	(223.060)
Cargos diferidos		(84.646)	-
Flujo neto en actividades de inversión		99.499.396	81.132.639
Incremento (disminución) de fondos durante el ejercicio		(32.176.580)	2.557.659
Disponibilidades al inicio del ejercicio	8.a)	32.822.513	30.264.854
Disponibilidades al cierre del ejercicio	8.a)	645.933	32.822.513

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros.


Julio César León Prado
Presidente del Directorio


Tomás Nelson Barrios Santivañez
Vicepresidente Ejecutivo


Ivan Grover Iriarte Rojas
Subgerente de Contabilidad

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN

a) Organización de la Sociedad:

La Sociedad "Grupo Financiero BISA S.A." fue constituida mediante Escritura Pública N° 1076/2017 del 13 de noviembre de 2017 extendida por Notario de Fe Pública a cargo de la Dra. Yacely Corvera Aguado, bajo el tipo de Sociedad Anónima.

El plazo de duración de la Sociedad es de noventa y nueve (99) años, computables a partir de la fecha de inscripción en el Registro de Comercio, de la Escritura Pública de su constitución.

La Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) mediante Resolución N°1498/2017 del 26 de diciembre de 2017, otorga la Licencia de Funcionamiento al Grupo Financiero BISA S.A. para que inicie actividades a partir del 8 de enero de 2018.

El Grupo Financiero BISA S.A. se encuentra operando en el domicilio legal Av. 16 de Julio N° 1628, Edificio BISA, Piso 5 de la ciudad de La Paz, del Estado Plurinacional de Bolivia.

El Grupo Financiero BISA S.A. tiene como objetivo principal dirigir, administrar, controlar y representar al Grupo Financiero BISA y deberá considerar las obligaciones, funciones y responsabilidades, así como las prohibiciones determinadas en el Reglamento para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, Libro 1°, Título V, que rigen sus actividades en el Estado Plurinacional de Bolivia.

El Grupo Financiero BISA S.A. opera en Bolivia a través de su oficina principal en la ciudad de La Paz, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 cuenta con 17 y 20 funcionarios, respectivamente.

b) Hechos importantes sobre la situación de la Sociedad

La Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) mediante Circular ASFI/022/2017 del 26 de diciembre de 2017, hace entrega a la Sociedad la Licencia de Funcionamiento para que inicie actividades a partir del 8 de enero 2018, bajo la denominación de "Grupo Financiero BISA S.A."

Durante el ejercicio 2025 no existieron modificaciones relevantes al Reglamento para Sociedades Controladoras.

En fecha 30 de septiembre de 2024, se celebró la Junta General Extraordinaria de Accionistas, donde fue aprobado por unanimidad las modificaciones en el Artículo 6 "Conformación del Grupo Financiero", de los Estatutos de la Sociedad, encomendándose a la Administración de Grupo Financiero BISA S.A. a proceder con el trámite respectivo para la obtención de la no objeción ante la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), por la venta de Acciones de BISA Sociedad de Titularización S.A.

ASFI mediante la Resolución No. 901/2024, de fecha 11 de septiembre de 2024, resuelve autorizar la separación de BISA Sociedad de Titularización S.A. del Grupo Financiero BISA, en respuesta a la carta GADM-C-233/2024 de fecha 16 de agosto de 2024, donde la Sociedad Controladora solicitó a la ASFI la separación de BISA Sociedad de Titularización S.A. al haber cumplido con los requisitos solicitados por este Ente Regulador.

Los accionistas de las EFIG realizaron la transferencia de sus acciones al Grupo Financiero BISA S.A. hasta el 20 de diciembre de 2017, con lo cual Grupo Financiero BISA S.A., es propietario de las acciones transferidas. El número de acciones y los porcentajes de participación se detallan a continuación:

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

b) Hechos importantes sobre la situación de la Sociedad (Cont.)

Al 31 de diciembre de 2025:

Empresa Financiera Integrante del Grupo Financiero	Acciones Emitidas EFIG	Acciones Grupo Financiero BISA S.A.	Porcentaje de participación Grupo Financiero BISA S.A.
Banco BISA S.A.	178.733.049	108.366.710	60,63%
BISA Leasing S.A.	17.000	13.746	80,86%
Almacenes Internacionales S.A. RAISA	11.000	9.767	88,79%
La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A.	3.599.691	3.535.639	98,22%
BISA Seguros y Reaseguros S.A.	567.567	472.376	83,23%
BISA S.A. Agencia de Bolsa	299.834	298.124	99,43%
BISA Sociedad Administradora de Fondos de Inversión S.A.	6.526	6.479	99,28%

Al 31 de diciembre de 2024:

Empresa Financiera Integrante del Grupo Financiero	Acciones Emitidas EFIG	Acciones Grupo Financiero BISA S.A.	Porcentaje de participación Grupo Financiero BISA S.A.
Banco BISA S.A.	156.583.332	94.937.134	60,63%
BISA Leasing S.A.	17.000	13.746	80,86%
Almacenes Internacionales S.A. RAISA	11.000	9.768	88,80%
La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A.	3.599.691	3.535.639	98,22%
BISA Seguros y Reaseguros S.A.	567.567	472.376	83,23%
BISA S.A. Agencia de Bolsa	299.834	298.124	99,43%
BISA Sociedad Administradora de Fondos de Inversión S.A.	6.526	6.479	99,28%

Según el reporte del Instituto Nacional de Estadística (INE), el producto Interno Bruto del país registró un crecimiento del 0,73% al cierre de 2024, afectado por una desaceleración de la actividad económica en el tercer trimestre de la gestión, propiciada por conflictos sociales, políticos y climatológicos. Este crecimiento fue menor a la proyección del Gobierno Central que estimaba un crecimiento económico del 3,71% para la gestión, en contraste, para la gestión 2025 la proyección de organismos internacionales como el FMI y el Banco Mundial, estimaron cifras del 0,6% y el -0,5% respectivamente, muy por debajo del 3,51% proyectado en el Presupuesto General de la Nación, que hasta la fecha no fue actualizado.

Asimismo, el Instituto Nacional de Estadística (INE) informó que al primer semestre del 2025 Bolivia registra un crecimiento negativo del Producto Interno Bruto (PIB) de -2,40%, atribuyendo el desempeño a la coyuntura política y bloqueos que interrumpieron el transporte y la cadena productiva.

Durante la gestión 2025, el desempeño de las Empresas del Grupo Financiero BISA y de la economía en general, se ha desarrollado bajo un contexto de incertidumbre económica y política, con una oferta limitada de dólares, contracción del ingreso de las familias y negocios y bajo un contexto inflacionario que, de acuerdo con datos publicados por el INE, al 31 de diciembre de 2025, la inflación mensual alcanzó el 0,59%, la inflación acumulada del año alcanzó el 20,4%.

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

c) Gestión integral de riesgos

La gestión de riesgos en Grupo Financiero BISA se implementa como un proceso continuo que permite, identificar, medir, monitorear, controlar, mitigar y divulgar los riesgos a los que están expuestos las empresas que integran el Grupo. Se basa en un Sistema de Gestión Integral de Riesgos que consiste en la estructuración de políticas, manuales y procedimientos, que consideran la estrategia empresarial del Grupo Financiero BISA en su conjunto, la estructura de Comités de Dirección, de Gobierno Corporativo y de Riesgos, así como a los responsables de la Gestión Integral de Riesgos entre otros, con funciones claramente definidas, que delimitan y segregan las responsabilidades, así como las actividades de todas las instancias de dirección, operativas y de riesgos.

De igual modo, al considerar su naturaleza, Grupo Financiero BISA gestiona sus riesgos de forma integral, considerando los riesgos inherentes, en tres ámbitos: a) En cada Empresa Financiera Integrante del Grupo (EFIG) b) En Grupo Financiero BISA S.A. c) A nivel consolidado, y consecuentemente los riesgos de autonomía, contagio, transparencia, reputación y concentración, supervisando el desempeño de las EFIG, por medio de indicadores de gestión, de riesgo, análisis continuo de la coyuntura económica, así como cumplimiento de límites, que contribuyen a una adecuada valoración, medición, monitoreo, seguimiento y difusión del perfil y apetito de riesgo consolidado, evaluados permanentemente en el Comité ALCO de Grupo Financiero BISA.

La gestión integral de riesgos es revisada periódicamente por las instancias Gerenciales, de Auditoría Interna y Directivas. Asimismo, al ser una entidad regulada, también es objeto de supervisión continua por parte de ASFI. Su aplicación es transversal a todas las áreas de la organización y hacia a las Empresas Financiera Integrantes del Grupo (EFIG), por medio de Directrices y estandarización de políticas, procedimientos de gestión de riesgos y de Gobierno Corporativo, que toman en cuenta la regulación sectorial aplicable, cuyo nivel de cumplimiento es evaluado en los respectivos comités Directivos, de Gobierno Corporativo y de Cumplimiento, y también por la aplicación de directrices, criterios y metodologías, aplicadas en el proceso de planificación estratégica, específicamente en la identificación de objetivos estratégicos, sus riesgos asociados en la determinación de apetito al riesgo individual y consolidado, así como su seguimiento.

d) Préstamo y pago de Fideicomiso por compra de acciones

En la gestión 2019, el Grupo Financiero BISA S.A. ha contraído una deuda a largo plazo con el Banco Nacional de Bolivia S.A. en moneda nacional por Bs95.126.000, destinado a capital de inversión, para compra de 569.195 acciones de La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A., extinguiendo el fideicomiso constituido por el Banco BISA S.A y el Banco Nacional de Bolivia S.A. como parte del proceso de constitución de la Sociedad Controladora "Grupo Financiero BISA S.A." y en cumplimiento del Art. 397-III de la Ley N° 393 de Servicios Financieros, en fecha 29 de noviembre de 2017.

e) Inspección ASFI

La Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) realizó una Inspección Ordinaria a Grupo Financiero BISA S.A. en la gestión 2019, posteriormente realizó una Inspección de Seguimiento con corte al 31 de octubre de 2020, cuyo resultado fue atendido por la Sociedad a través de un Plan de Acción que contiene las acciones correctivas, ejercicio de implementación, área responsable y nombre del funcionario de realizar dichas acciones, de acuerdo con lo requerido por el ente regulador. En agosto de 2022, ASFI realizó una nueva inspección con corte al 30 de junio 2022, la remisión de los resultados de la inspección fueron notificados en fecha 29 de diciembre de 2022, la Sociedad elaboró el Plan de Acción para subsanar las observaciones y fue aprobado en sesión de Directorio de fecha 11 de enero de 2023.

La Sociedad recibió nota ASFI/DGSC/R-8636/2023 de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) de fecha 12 de enero de 2023, en la que ratifica su nota del 27 de diciembre de 2022 e instruye la suspensión de los servicios administrativos compartidos de "Arrendamiento de inmuebles, muebles y vehículos" y "Gestión de Seguridad de la Información", brindados por el Banco BISA S.A. en favor de la Sociedad y de las EFIG.

En fecha 28 de junio de 2023, la Sociedad recibió la nota ASFI/DGSC/R-138194/2023, de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) de fecha 27 de junio de 2023, solicitando remitir el Plan de Acción reformulado en un plazo de quince (15) días hábiles.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.) e) Inspección ASFI (Cont.)

En el mes de agosto se recibieron de la ASFI las notas ASFI/DGSC/R-172461/2023 de fecha 04 de agosto de 2023, la nota ASFI/DGSC/R-183156/2023 de fecha 17 de agosto de 2023, las cuales solicitaban las modificaciones al Plan de Acción de la Inspección Ordinaria con corte al 30 de junio de 2022, para 4 observaciones remanentes, se respondió el Plan de Acción Reformulado en fecha 25 de agosto de 2023.

En fecha 29 de noviembre de 2023, la Sociedad recibió la nota ASFI/DGSC/R-272677/2023, de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) de fecha 28 de noviembre de 2023, indicando que la propuesta de implementación de las medidas correctivas descritas en el Plan de Acción serán objeto de verificación por parte de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) en futura visita de inspección.

En fecha 06 de febrero de 2024, la Sociedad recibió la nota ASFI/DGSC/R-28473/2024, de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) de fecha 05 de febrero de 2024, en referencia a la carta AI-C-002/2024 de 15 de enero de 2024, mediante el cual menciona que Grupo Financiero BISA S.A. debe extremar esfuerzos para subsanar la totalidad de las observaciones, en los plazos establecidos, situación que será verificada en una futura inspección por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

En fecha 16 de agosto de 2024, la ASFI comunicó mediante nota ASFI/DGSC/R-194986/2024, realizar la Inspección Ordinaria con el objeto de evaluar la Gestión Integral de Riesgos a nivel consolidado con corte al 30 de junio de 2024, la remisión de los resultados de la citada inspección fue notificada en fecha 19 de noviembre de 2024 a través de la nota ASFI/DGSC/R-278399/2024. Al respecto, la Sociedad solicitó ampliación de plazo hasta el 21 de enero de 2025 para remitir el Plan de Acción aprobado por el Directorio, aspecto que fue considerado y aceptado por ASFI mediante nota ASFI/DGSC/R-305452/2024.

En fecha 27 de febrero de 2025, la Sociedad recibió la nota ASFI/DGSC/R-47229/2025 de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), solicitando remitir el Plan de Acción Reformulado para 10 casos, cuyas acciones correctivas se encuentran observadas. Al respecto, la Sociedad envió el Plan de Acción Reformulado en fecha 17 de marzo de 2025.

En fecha 04 de abril de 2025, la Sociedad recibió la nota ASFI/DGSC/R-77247/2025 de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), solicitando remitir hasta el décimo quinto día hábil de concluido cada mes, informes mensuales de la Gerencia de Gestión Integral de Riesgos en relación con el Plan de Fortalecimiento del Negocio de La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A.; Adicionalmente, debe remitir hasta décimo día hábil de finalizado cada trimestre, un informe de seguimiento de la Gerencia de Auditoría Interna, hasta que la totalidad de las deficiencias identificadas en la inspección con corte al 30 de junio de 2024 sean regularizadas en su integridad.

En fecha 08 de abril de 2025, la Sociedad recibió la nota ASFI/DGSC/R-78609/2025 de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), solicitando remitir hasta el 14 de julio de 2025, un informe de Auditoría Interna que verifique el seguimiento de dos (2) observaciones correspondientes a la inspección con corte al 30 de junio de 2022.

En fecha 28 de julio de 2025, la Sociedad recibió la Nota ASFI/DGSC/R-170116/2025, emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) de fecha 25 de julio de 2025, mediante la cual comunica que la entidad deberá superar las tres (3) observaciones parcialmente subsanadas señaladas en el Informe de Auditoría Interna AI-024/2025. Dichas observaciones serán objeto de verificación por parte de la Autoridad, en el próximo informe trimestral de Auditoría Interna.

En fecha 27 de octubre de 2025, la Sociedad recibió la Nota ASFI/DGSC/R-248022/2025, emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), mediante la cual comunica que la entidad deberá superar las tres (3) observaciones parcialmente subsanadas señaladas en el Informe de seguimiento trimestral de Auditoría Interna AI-032/2025, con corte al 30 de septiembre de 2025. Dichas observaciones serán objeto de verificación por parte de la Autoridad, en el próximo informe trimestral de Auditoría Interna.

NOTA 1 – ORGANIZACIÓN (Cont.)

f) Autorización emisor Registro del Mercado de Valores de la ASFI, EDV y BBV

La Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), mediante Resolución 272/2020 de fecha 1 de junio de 2020, autoriza inscribir en el Registro del Mercado de Valores de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero al Grupo Financiero BISA S.A., como Emisor de Valores, con el Número de Registro ASFI/DSVSC-EM-GFB-002/2020.

La Entidad de Depósito de Valores de Bolivia S.A., con carta EDV-GO N° 510/20 de fecha 8 de junio de 2020, autoriza el registro de Grupo Financiero BISA S.A. como emisor, en el Registro de Emisores de la EDV.

La Bolsa Boliviana de Valores S.A., mediante Resolución No. 28/2024 de fecha 12 de junio de 2024, autoriza la inscripción de las Acciones Suscritas y Pagadas de Grupo Financiero BISA S.A.

g) Préstamo Banco Nacional de Bolivia S.A. y Aporte de Capital

En fecha 31 de mayo de 2023, la Sociedad ha contraído dos deudas a largo plazo con el Banco Nacional de Bolivia S.A. en moneda nacional por Bs15.000.000 y Bs27.000.000, destinado a capital de inversión, para el aporte de capital voluntario mediante la suscripción de nuevas acciones de La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A., aprobado en Directorio de fecha 14 de abril de 2023 y Junta General Extraordinaria de Accionistas de fecha 22 de mayo de 2023.

h) Gestión de los Riesgos de Legitimación de Ganancias Ilícitas, Financiamiento del Terrorismo, Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva y otros Delitos Precedentes (LGI/FT/FPADM y/o DP) de las empresas del Grupo Financiero BISA

La gestión de los riesgos de Legitimación de Ganancias Ilícitas, Financiamiento del Terrorismo, Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva y otros Delitos Precedentes del Grupo Financiero BISA, ha sido desarrollada e implementada en cada una de las EFIG a través de sus Unidades de Cumplimiento. De igual modo, Grupo Financiero BISA, ha incorporado el Comité de Cumplimiento de Funcionarios Responsables de las Entidades Financieras Integrantes del Grupo Financiero BISA, como instancia de coordinación y seguimiento a la Gestión de Prevención y Cumplimiento.

Con corte al 31 de diciembre de 2025, las EFIG han continuado con la evaluación y medición de la exposición al riesgo de LGI/FT/FPADM y/o DP, gestionando los riesgos con procedimientos de debida diligencia adecuados en función al nivel de riesgo identificado y acordes con el marco regulatorio de la legislación boliviana, los instructivos de prevención emitidos por los entes reguladores y siguiendo las recomendaciones y mejores prácticas internacionales en la materia.

NOTA 2 – NORMAS CONTABLES

Las normas contables más significativas aplicadas por el Grupo Financiero BISA S.A. son las siguientes:

a) Bases de presentación de los estados financieros

Los presentes estados financieros son preparados a valores históricos de acuerdo con las normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) incluidas en el Manual de Cuentas para Entidades Financieras (MCEF), las cuales son coincidentes en todo aspecto significativo, con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia.

- De acuerdo con la Norma de Contabilidad N° 3 emitida por el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad (CTNAC) del Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia, los estados financieros deben ser ajustados reconociendo el efecto integral de la inflación, para lo cual debe considerarse el indicador de la Unidad de Fomento de Vivienda (UFV) como índice de ajuste. El 8 de diciembre de 2020 mediante Resolución CTNAC N°03/2020 resuelve suspender el ajuste integral por inflación de estados financieros, de acuerdo con la Norma de Contabilidad N° 3 a partir del 11 de diciembre de 2020, esta disposición al 31 de diciembre de 2025 continua vigente.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 2 – NORMAS CONTABLES (Cont.)

a) Bases de presentación de los estados financieros (Cont.)

- De acuerdo con la Circular SB/585/2008 emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), se dispone la suspensión del reconocimiento integral de inflación a partir de la gestión 2008.

La preparación de los estados financieros, de acuerdo con normas contables de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), requiere que la Gerencia de la Sociedad realice algunas estimaciones que afectan los montos de los activos y pasivos y la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los montos de ingresos y gastos del ejercicio. Los resultados futuros podrían ser diferentes, aunque estas estimaciones fueron realizadas en estricto cumplimiento del marco contable y normativo vigente.

b) Presentación de estados financieros

Como se indica anteriormente en la Nota 2 inciso a), los presentes estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no registran los efectos de la inflación. Estos estados financieros contemplan todas las operaciones del Grupo Financiero BISA S.A.

c) Criterios de Valuación

c.1) Moneda extranjera

Los activos y pasivos en dólares estadounidenses fueron convertidos a bolivianos al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de Bs6,86 por USD 1 para el ejercicio respectivamente. Las diferencias de cambio resultantes de este procedimiento se registran en los resultados.

Cabe señalar que, al 31 de diciembre de 2025 coexistía un tipo de cambio paralelo al cual no se tiene acceso general y cuyo uso no está autorizado por la regulación vigente, asimismo, el Banco Central de Bolivia fijó valores referenciales del dólar estadounidense de Bs8,55 para la venta y Bs7,89 para la compra por USD 1, situación que no tiene ningún efecto contable para la Sociedad, considerando los saldos mínimos que se mantiene en dólares y que la posición cambiaria es positiva.

c.2) Inversiones permanentes

Las inversiones permanentes del Grupo Financiero BISA S.A. están compuestas por la participación en otras sociedades integrantes del grupo; se registran como inversiones permanentes todas aquellas inversiones que no pueden ser convertibles en disponible en un plazo máximo de 30 días.

La participación en Empresas Financieras Integrantes del Grupo (EFIG), en las que el Grupo Financiero BISA S.A. tiene control de acuerdo con los criterios establecidos en el Manual de Cuentas para Entidades Financieras, se encuentran valuadas al Valor Patrimonial Proporcional (VPP) de las acciones de cada entidad.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el VPP fue calculado en base a los últimos estados financieros disponibles de las Empresas Financieras Integrantes del Grupo (EFIG) en cumplimiento con lo establecido en el Manual de Cuentas para Entidades Financieras.

c.3) Otras cuentas por cobrar

Los saldos de otras cuentas por cobrar comprenden, pagos anticipados y créditos diversos a favor de la Sociedad, registrados a su valor de costo.

Las partidas registradas en este grupo podrán permanecer como máximo trescientos treinta (330) días, si transcurrido este tiempo las partidas no han sido recuperadas serán provisionadas en un 100% y posteriormente castigadas con cargo a la previsión de otras cuentas por cobrar previamente constituidas.

c.4) Bienes de uso

Los bienes de uso están valuados a su costo de adquisición; estos bienes se deprecian utilizando el método de línea recta aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores al final de la vida útil estimada, conforme con lo establecido en el Decreto Supremo N° 24051.

NOTA 2 – NORMAS CONTABLES (Cont.)

c) Criterios de Valuación (Cont.)

c.4) Bienes de uso (Cont.)

Los mantenimientos, reparaciones, renovaciones y mejoras que no extienden la vida útil o que no significan un aumento en el valor comercial de los bienes, son cargados a los resultados de la gestión en el que se incurren.

c.5) Otros activos

Los otros activos corresponden a intangibles y programas de computación que se valúan al valor histórico de la adquisición más las licencias de software, este valor es amortizado linealmente en un período estimado de vida útil de cinco años de acuerdo con la normativa del SIN.

Los Activos Virtuales (USDT), están valuados al valor de compra y son ajustados a la cotización de valor de mercado al momento de su utilización para el pago de servicios en el exterior.

c.6) Provisiones

Las provisiones se constituyen mensualmente para cubrir los servicios pendientes de pago.

La provisión para indemnizaciones al personal se constituye para todo el personal por el total del pasivo devengado al cierre de cada ejercicio.

Según las disposiciones legales vigentes, la provisión para indemnizaciones se constituye para todo el personal transcurridos los noventa días de antigüedad en su empleo, el personal es acreedor a la indemnización, equivalente a un mes de sueldo por año de servicio o por duodécimas en caso de ser menos de un año, incluso en casos de retiro voluntario.

c.7) Patrimonio

El Grupo Financiero BISA S.A. de acuerdo con disposiciones de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) no reexpresó los saldos de las cuentas patrimoniales, en consecuencia, los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presentan a valores históricos.

c.8) Resultado neto del ejercicio

La Sociedad determina el resultado neto del ejercicio, de acuerdo con lo requerido por la Circular SB/585/2008 emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), sin efectuar la reexpresión por inflación de cada línea del estado de ganancias y pérdidas.

c.9) Ingresos financieros

Los ingresos financieros son contabilizados por el método de devengado.

c.10) Gastos financieros

Los gastos financieros son contabilizados por el método de devengado.

c.11) Otros ingresos y gastos operativos

Los otros ingresos operativos y gastos operativos corresponden principalmente a los rendimientos o pérdidas calculadas al VPP, por inversiones en las Entidades Financieras Integrantes del Grupo (EFIG).

c.12) Impuestos sobre las Utilidades de las Empresas (IUE)

En lo que respecta al Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE), la Sociedad está sujeta al régimen tributario establecido en la Ley N°843, la alícuota de impuesto es del 25% sobre la utilidad tributaria y es considerado como pago a cuenta del Impuesto a las Transacciones (IT) de la siguiente gestión.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 2 – NORMAS CONTABLES (Cont.)

c) Criterios de Valuación (Cont.)

c.12) Impuestos sobre las Utilidades de las Empresas (IUE) (Cont.)

Los ingresos del Grupo Financiero BISA S.A. provenientes de las inversiones permanentes en las EFIG, no son gravados por el Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE), según la Ley N° 843, Título III, Capítulo I Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas; y tomando en cuenta que los resultados de las EFIG incluyen la deducción del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE). En relación con las pérdidas tributarias, la Ley N° 169 del 9 de septiembre de 2011, establece que cuando en un año se produjera una pérdida, ésta podrá deducirse de las utilidades gravadas que se obtengan como máximo hasta los tres (3) años siguientes. Las pérdidas acumuladas al ser deducidas no serán objeto de actualización.

c.13) Tratamiento de los efectos contables de disposiciones legales

El Grupo Financiero BISA S.A. ha cumplido con las disposiciones legales que rigen sus actividades, revelando su tratamiento contable en los estados financieros y sus notas, de acuerdo con las normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

c.14) Absorciones o fusiones de otras entidades

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no ha sido partícipe de ninguna absorción o fusión de otras entidades.

NOTA 3 – CAMBIO DE POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES

Al 31 de diciembre de 2025, no han existido cambios de políticas y prácticas contables con relación al ejercicio 2024.

NOTA 4 – ACTIVOS SUJETOS A RESTRICCIONES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen activos gravados ni de disponibilidad restringida.

NOTA 5 – ACTIVOS Y PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La clasificación de los activos y pasivos en corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Disponibilidades	645.933	32.822.513
Otras cuentas por cobrar	1.844.668	1.620.438
Total del activo corriente	2.490.601	34.442.951
ACTIVO NO CORRIENTE		
Inversiones permanentes	2.418.073.227	2.042.177.605
Bienes de uso	4.343.067	265.107
Otros activos	84.646	8.174
Total activo no corriente	2.422.500.940	2.042.450.886
Total del activo	2.424.991.541	2.076.893.837
PASIVO Y PATRIMONIO		
PASIVO CORRIENTE		
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	16.043.657	10.861.666
Otras cuentas por pagar	10.801.037	6.490.776
Total del pasivo corriente	26.844.694	17.352.442
PASIVO NO CORRIENTE		
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	68.856.800	80.050.400
Total pasivo no corriente	68.856.800	80.050.400
Total del pasivo	95.701.494	97.402.842
PATRIMONIO		
Total del pasivo y patrimonio	2.329.290.047	1.979.490.995
	2.424.991.541	2.076.893.837

NOTA 5 – ACTIVOS Y PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (Cont.)

En el calce financiero al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de Grupo Financiero BISA S.A., al ser una Sociedad tipo Controladora no aplica el reporte, debido a que sus activos y pasivos los mantiene en función a sus inversiones permanentes y no en función a la captación y colocación de fondos por tiempo y plazos determinados.

NOTA 6 – OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se mantiene operaciones activas, pasivas, ingresos y egresos relacionados con las EFIG; las operaciones con partes vinculadas no exceden los límites establecidos en la Ley N° 393 de Servicios Financieros, ni la regulación de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

Al 31 de diciembre de 2025:

	ACTIVO Disponibilidades Bs	Ingresos Bs	Egresos Bs
Banco BISA S.A.	644.769	484.754	520.662
BISA Seguros y Reaseguros S.A.	-	-	37.591
Total	644.769	484.754	558.253

Al 31 de diciembre de 2024:

	ACTIVO Disponibilidades Bs	Ingresos Bs	Egresos Bs
Banco BISA S.A.	32.815.622	1.230.866	592.019
BISA Seguros y Reaseguros S.A.	-	-	37.562
Total	32.815.622	1.230.866	629.581

NOTA 7 – POSICION EN MONEDA EXTRANJERA

El tipo de cambio del boliviano con relación al dólar estadounidense al 31 de diciembre de 2025 fue de Bs6,86, sin variación respecto al 31 de diciembre de 2024.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo Financiero BISA S.A. muestra una posición neta activa en moneda extranjera, de Bs212 y pasiva de Bs9.722, respectivamente:

Al 31 de diciembre de 2025:

	Total Moneda extranjera Bs	Total MNCMV Bs	Total UFV Bs	Total Bs
ACTIVO				
Disponibilidades	212	-	-	212
Otras cuentas por cobrar	-	-	-	-
Inversiones permanentes	-	-	-	-
Bienes de uso	-	-	-	-
Otros activos	-	-	-	-
Total del activo	212	-	-	212
PASIVO				
Otras cuentas por pagar	-	-	-	-
Total del pasivo	-	-	-	-
Posición neta - activa (pasiva)	212	-	-	212

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 7 – POSICION EN MONEDA EXTRANJERA (Cont.)

Al 31 de diciembre de 2024:

	Total Moneda extranjera Bs	Total MNCMV Bs	Total UFV Bs	Total Bs
ACTIVO				
Disponibilidades	178	-	-	178
Otras cuentas por cobrar	-	-	-	-
Inversiones permanentes	-	-	-	-
Bienes de uso	-	-	-	-
Otros activos	-	-	-	-
Total del activo	178	-	-	178
PASIVO				
Otras cuentas por pagar	9.900	-	-	9.900
Total del pasivo	9.900	-	-	9.900
Posición neta - activa (pasiva)	(9.722)	-	-	(9.722)

NOTA 8 – COMPOSICION DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, están compuestos de los siguientes grupos:

a) Disponibilidades

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Bancos y corresponsales del país	645.933	32.822.513
	<u>645.933</u>	<u>32.822.513</u>

b) Inversiones permanentes

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Participación en entidades de arrendamiento financiero	34.050.975	34.038.450
Participación en entidades de seguros	506.435.193	492.445.699
Participación en almacenes generales de depósito	17.208.019	15.830.824
Participación en sociedades administradoras de fondos de inversión	11.430.167	9.859.613
Participación en agencias de bolsa	39.930.410	37.552.382
Otras participaciones en entidades financieras y afines	1.837.323.448	1.468.219.445
(Previsión para inversiones permanentes) (*)	(28.304.985)	(15.768.808)
	<u>2.418.073.227</u>	<u>2.042.177.605</u>

(*) En cumplimiento con lo previsto por el artículo 115 de la Ley N°393 de Servicios Financieros, en esta cuenta se registra la previsión para el ejercicio 2025 y 2024 respectivamente, del destino del 6% de las utilidades netas de la EFIG "Banco BISA S.A.", cuya finalidad será especificada por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

NOTA 8 – COMPOSICION DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.) b) Inversiones permanentes (Cont.)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo Financiero BISA S.A. tiene participación en las siguientes sociedades:

BANCO BISA S.A.	2025	2025 Bs	2024	2024 Bs
Porcentaje de participación	60,6305%		60,6304%	
Cantidad de acciones ordinarias	108.366.710		94.937.134	
Porcentaje de votos	60,63%		60,63%	
Utilidad (pérdida) bruta		1.175.783.034		1.066.005.019
Utilidad (pérdida) operativa		1.063.437.661		1.912.251.519
Utilidad (pérdida) acumulada		-		-
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio		778.073.560		433.468.023
Total activo		31.249.723.462		29.956.137.438
Total pasivo		28.219.310.071		27.535.178.594
Total patrimonio		3.030.413.391		2.420.958.845
Valor Patrimonial Proporcional (V.P.P.)		17		15
Ganancia básica y diluida por acción en el período y/o ejercicio		4,4		2,8
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio y acumulada a favor de la entidad		471.749.734		262.813.483

BISA LEASING S.A.	2025	2025 Bs	2024	2024 Bs
Porcentaje de participación	80,8588%		80,8588%	
Cantidad de acciones ordinarias	13.746		13.746	
Porcentaje de votos	80,86%		80,86%	
Utilidad (pérdida) bruta		25.949.794		20.329.250
Utilidad (pérdida) operativa		1.046.184		739.227
Utilidad (pérdida) acumulada		114		65
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio		1.693.560		1.678.119
Total activo		497.262.725		527.307.558
Total pasivo		455.151.087		485.211.409
Total patrimonio		42.111.638		42.096.148
Valor Patrimonial Proporcional (V.P.P.)		2.477		2.476
Ganancia básica y diluida por acción en el período y/o ejercicio		100		99
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio y acumulada a favor de la entidad		1.369.485		1.356.960

ALMACENES INTERNACIONALES S.A. RAISA	2025	2025 Bs	2024	2024 Bs
Porcentaje de participación	88,7909%		88,8000%	
Cantidad de acciones ordinarias	9.767		9.768	
Porcentaje de votos	88,79%		88,80%	
Utilidad (pérdida) bruta		488.512		432.012
Utilidad (pérdida) operativa		3.394.099		7.871.557
Utilidad (pérdida) acumulada		109		63
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio		3.450.804		2.108.871
Total activo		22.920.656		21.872.309
Total pasivo		3.538.525		4.043.044
Total patrimonio		19.382.130		17.829.266
Valor Patrimonial Proporcional (V.P.P.)		1.762		1.621
Ganancia básica y diluida por acción en el período y/o ejercicio		314		192
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio y acumulada a favor de la entidad		3.064.097		1.872.733

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 – COMPOSICION DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

b) Inversiones permanentes (Cont.)

LA VITALICIA SEGUROS Y REASEGUROS DE VIDA S.A.

	2025	2025 Bs	2024	2024 Bs
Porcentaje de participación	98,2206%		98,2206%	
Cantidad de acciones ordinarias	3.535.639		3.535.639	
Porcentaje de votos	98,22%		98,22%	
Utilidad (pérdida) bruta		12.350.965		12.068.941
Utilidad (pérdida) operativa		(47.144.844)		(41.189.492)
Utilidad (pérdida) acumulada		(80.292.044)		(87.368.633)
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio		5.434.997		7.449.041
Total activo		2.283.659.553		2.394.506.942
Total pasivo		1.878.054.086		2.000.608.709
Total patrimonio		405.605.367		393.898.153
Valor Patrimonial Proporcional (V.P.P.)		113		109
Pérdida básica y diluida por acción en el período y/o ejercicio		2		2
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio y acumulada para la entidad		(73.525.059)		(78.497.523)

BISA SEGUROS Y REASEGUROS S.A.

	2025	2025 Bs	2024	2024 Bs
Porcentaje de participación	83,2282%		83,2282%	
Cantidad de acciones ordinarias	472.376		472.376	
Porcentaje de votos	83,23%		83,23%	
Utilidad (pérdida) bruta		3.839.330		(40.817.799)
Utilidad (pérdida) operativa		31.679.732		8.980.020
Utilidad (pérdida) acumulada		10.695.588		20.704.635
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio		18.508.671		7.140.953
Total activo		465.916.440		604.189.134
Total pasivo		336.055.345		477.320.555
Total patrimonio		129.861.095		126.868.579
Valor Patrimonial Proporcional (V.P.P.)		229		224
Ganancia básica y diluida por acción en el período y/o ejercicio		33		13
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio y acumulada a favor de la entidad		24.306.189		23.175.392

BISA S.A. AGENCIA DE BOLSA

	2025	2025 Bs	2024	2024 Bs
Porcentaje de participación	99,4297%		99,4297%	
Cantidad de acciones ordinarias	298.124		298.124	
Porcentaje de votos	99,43%		99,43%	
Utilidad (pérdida) bruta		9.198.754		1.920.950
Utilidad (pérdida) operativa		(1.426.455)		4.319.721
Utilidad (pérdida) acumulada		1.827.533		1.923.580
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio		2.391.668		1.920.950
Total activo		211.058.730		211.125.007
Total pasivo		170.513.644		172.971.589
Total patrimonio		40.545.086		38.153.418
Valor Patrimonial Proporcional (V.P.P.)		135		127
Ganancia básica y diluida por acción en el período y/o ejercicio		8		6
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio y acumulada a favor de la entidad		4.195.138		3.822.604

BISA SOCIEDAD ADMINISTRADORA DE FONDOS DE INVERSIÓN S.A.

	2025	2025 Bs	2024	2024 Bs
Porcentaje de participación	99,2798%		99,2798%	
Cantidad de acciones ordinarias	6.479		6.479	
Porcentaje de votos	99,28%		99,28%	
Utilidad (pérdida) bruta		11.355.341		2.533.241
Utilidad (pérdida) operativa		2.041.766		1.391.053
Utilidad (pérdida) acumulada		1.321.535		35
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio		1.581.946		1.391.053
Total activo		14.688.977		12.751.220
Total pasivo		3.175.893		2.820.083
Total patrimonio		11.513.083		9.931.137
Valor Patrimonial Proporcional (V.P.P.)		1.764		1.522
Ganancia básica y diluida por acción en el período y/o ejercicio		242		213
Utilidad (pérdida) del período y/o ejercicio y acumulada a favor de la entidad		2.882.570		1.381.069

NOTA 8 – COMPOSICION DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

c) Otras cuentas por cobrar

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Anticipos por compras de bienes y servicios	140.048	47.173
Seguros pagados por anticipado	31.329	28.237
Crédito fiscal IVA	1.673.291	1.545.028
	<u>1.844.668</u>	<u>1.620.438</u>

d) Bienes de uso

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Edificios	4.199.024	-
Mobiliario y enseres	216.366	216.366
Equipos e instalaciones	159.536	159.536
Equipos de computación	524.555	524.555
	<u>5.099.481</u>	<u>900.457</u>
menos: Depreciaciones acumuladas	<u>(756.414)</u>	<u>(635.350)</u>
Valor neto	<u>4.343.067</u>	<u>265.107</u>

En el mes de octubre de 2025, se realizó la activación de la adquisición del piso 5 del Edificio BISA en la ciudad de La Paz, comprado al Banco BISA S.A.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la depreciación de bienes de uso cargada a resultados del ejercicio fue de Bs121.064 y Bs87.662, respectivamente.

e) Otros activos

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente

	2025 Bs	2024 Bs
Programas y aplicaciones informáticas	1.366.133	1.366.133
Activos Virtuales - USDT	84.646	-
	<u>1.450.779</u>	<u>1.366.133</u>
menos: Amortizaciones acumuladas	<u>(1.366.133)</u>	<u>(1.357.959)</u>
Valor neto	<u>84.646</u>	<u>8.174</u>

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad mantiene en Activos Virtuales Bs84.646 equivalentes a USDT 8.790, de los cuales USDT 3.790 fueron comprados a Bs9,80 y USDT 5.000 a Bs9,50.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la amortización de programas y aplicaciones informáticas cargada a resultados del ejercicio fue de Bs8.174 y Bs273.227, respectivamente.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 – COMPOSICION DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

f) Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento

En la gestión 2019 el Grupo Financiero BISA S.A. ha contraído una deuda por Bs95.126.000 con el Banco Nacional de Bolivia S.A. a 120 meses de plazo, con plan de pagos especial a 5.50% de tasa de interés los primeros 12 meses y posteriormente al 5% más la TRE, este financiamiento se destinó a capital de inversión, pago de 569.195 acciones de La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A. recibidas en transmisión de los bienes fideicomitidos al FIDEICOMISO BISA – BNB en calidad de Beneficiario.

En fecha 13 de noviembre de 2020 se firmó una adenda al contrato con el Banco Nacional de Bolivia S.A., donde se indica que el préstamo se encuentra sujeto a un interés fijo del 5,50%, a partir del siguiente pago de intereses hasta que concluya el pago de la deuda.

En fecha 30 de mayo de 2023 el Grupo Financiero BISA S.A. ha contraído dos préstamos por un total de Bs42.000.000.- con el Banco Nacional de Bolivia S.A., el primero por Bs27.000.000 a 119 meses plazo, con plan de pagos especial a 6% anual de tasa de interés fija, el segundo por Bs15.000.000 a 119 meses plazo, con plan de pagos especial a 7% anual los primeros 12 meses y posterior al 4,5% más la TRE, este financiamiento se destinó a capital de inversión, realizando un aporte de capital por Bs41.999.500 equivalente a 419.995 acciones de La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A.

En fecha 01 de octubre de 2025 el Grupo Financiero BISA S.A. ha contraído un préstamo por Bs3.569.000.- con el Banco Nacional de Bolivia S.A. a 144 meses plazo, con plan de pagos especial de 4% más la TRE, con un período de gracia para únicamente el pago de capital de 12 meses y con pagos semestrales de intereses, este financiamiento se destinó a la compra del piso 5 del Edificio BISA al Banco BISA S.A.

La clasificación de las obligaciones en corto, mediano y largo plazo se realiza con base al vencimiento de las cuotas de los créditos. Considerando que los pagos son de periodicidad anual, la primera cuota se reconoce como pasivo de corto plazo, la segunda como pasivo de mediano plazo y las cuotas restantes como pasivos de largo plazo.

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Obligaciones con otras entidades financieras del país a corto plazo	14.762.600	9.512.600
Obligaciones con otras entidades financieras del país a mediano plazo	14.762.600	19.025.200
Obligaciones con otras entidades financieras del país a largo plazo	54.094.200	61.025.200
Cargos devengados por pagar obligaciones con otras entidades financieras del país a plazo	1.281.057	1.349.066
	<u>84.900.457</u>	<u>90.912.066</u>

g) Otras cuentas por pagar

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Acreeedores fiscales por retenciones a terceros	84.813	69.539
Acreeedores por cargas sociales retenidas a terceros	59.051	58.786
Acreeedores por cargas sociales a cargo de la entidad	68.003	63.185
Dividendos por pagar	13.454	128.143
Acreeedores varios	3.244	25.294
Provisión para primas	218.313	202.404
Provisión para indemnizaciones	1.394.678	976.587
Provisión impuesto propiedad de bienes inmuebles	30.000	-
Otras provisiones	1.079	950
Provisión remuneraciones a directores	8.921.202	4.955.988
Provisión auditoría externa	-	9.900
Provisión tasas y patentes municipales	7.200	-
	<u>10.801.037</u>	<u>6.490.776</u>

NOTA 8 – COMPOSICION DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

h) Ingresos y gastos financieros

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
INGRESOS FINANCIEROS		
Productos por disponibilidades	484.759	1.230.881
	<u>484.759</u>	<u>1.230.881</u>
GASTOS FINANCIEROS		
Cargos por obligaciones	(5.069.528)	(5.532.425)
	<u>(5.069.528)</u>	<u>(5.532.425)</u>

i) Recuperación de activos financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no tiene ingresos por recuperación de activos financieros.

j) Cargos por incobrabilidad y desvalorización de activos financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no ha generado cargos en resultados por incobrabilidad y desvalorización de activos financieros.

k) Otros ingresos y gastos operativos

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
OTROS INGRESOS OPERATIVOS		
Ingreso por inversiones permanentes no financieras	520.606.521	311.745.104
	<u>520.606.521</u>	<u>311.745.104</u>
OTROS GASTOS OPERATIVOS		
Pérdidas por inversiones permanentes no financieras	(48.928.966)	(43.950.328)
	<u>(48.928.966)</u>	<u>(43.950.328)</u>

l) Ingresos y gastos de gestiones anteriores

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Ingresos de gestiones anteriores	349	11.111
	<u>349</u>	<u>11.111</u>
Gastos de gestiones anteriores	(41.540)	-
	<u>(41.540)</u>	<u>-</u>

Al 31 de diciembre de 2025, los ingresos de gestiones anteriores corresponden de la devolución por parte del Banco por cobro en exceso de transferencia al exterior y al 31 de diciembre de 2024, los ingresos de gestiones anteriores corresponden a la reversión de provisión en exceso.

Al 31 de diciembre de 2025, los gastos de gestiones anteriores corresponden a pago de patentes municipales de gestiones anteriores que no fueron provisionados.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 – COMPOSICION DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

m) Gastos de administración

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Gastos de personal	(19.299.501)	(13.829.612)
Servicios contratados	(725.027)	(682.406)
Seguros	(61.436)	(61.047)
Comunicaciones y traslados	(55.315)	(32.190)
Impuestos	(101.698)	(13.808)
Mantenimiento y reparaciones	(221.363)	(193.517)
Depreciación y desvalorización de bienes de uso	(121.065)	(87.662)
Amortización programas y aplicaciones informáticas	(8.174)	(273.227)
Alquileres	(205.098)	(273.463)
Otros gastos de administración	(192.809)	(258.025)
	<u>(20.991.486)</u>	<u>(15.704.957)</u>

n) Cuentas de orden

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
DOCUMENTOS VALORES ENTIDAD		
Seguros contratados	101.397.718	96.090.264
Valores propios en custodia	22	18
Cuentas por cobrar castigadas	707.195	707.185
	<u>102.104.935</u>	<u>96.797.467</u>

NOTA 9 – PATRIMONIO

a) Capital social

El capital autorizado del Grupo Financiero BISA S.A. según Testimonio de Constitución N° 1076/2017 del 13 de noviembre de 2017, es de Bs2.700.000.000 dividido en 27.000.000 de acciones ordinarias, cada una por un valor de Bs100.

El capital pagado al 31 de diciembre de 2017 alcanzaba a Bs1.539.123.100, correspondiente a 15.391.231 de acciones emitidas, de los cuales Bs1.508.338.169 fueron aportes en acciones de EFIG y Bs30.784.931 fueron aportes en efectivo.

El capital pagado se incrementó en Bs1.212.600 provenientes del saldo de la cuenta aportes pendientes de capitalización según Acta de Junta Extraordinaria de Accionistas del Grupo Financiero BISA S.A. celebrada el 26 de enero de 2018. El capital pagado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es Bs1.540.335.700 correspondiente a 15.403.357 acciones emitidas.

Grupo Financiero BISA S.A. sólo tiene acciones ordinarias, comunes y nominadas y, el derecho a voto es por representante presente en la Junta Ordinaria de Accionistas.

El Valor Patrimonial Proporcional (VPP) de cada acción en circulación al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es de Bs151,22 y Bs128,51, respectivamente.

NOTA 9 – PATRIMONIO (Cont.)

b) Ajustes al patrimonio

El Grupo Financiero BISA S.A. al 31 de diciembre de 2025 y 2024, registran ajustes al patrimonio por la constitución de reservas por revalúo técnico en La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A. y en BISA Seguros y Reaseguros S.A. de Bs89.785.664 y Bs82.265.232, respectivamente.

c) Reserva legal

De acuerdo con el Acta de la Junta General Ordinaria de Accionistas de Grupo Financiero BISA S.A. efectuada en fecha 20 de febrero de 2025, se aprobó la constitución de la Reserva Legal del 5% sobre la utilidad de la gestión 2024.

El Grupo Financiero BISA S.A. al 31 de diciembre de 2025 y 2024, registra una Reserva Legal de Bs44.680.811 y Bs32.290.842 respectivamente.

d) Resultados acumulados y del ejercicio

El Grupo Financiero BISA S.A. al 31 de diciembre de 2025 y 2024, registra en Resultados Acumulados Bs654.487.872 y Bs324.599.221 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los resultados del ejercicio fueron una utilidad de Bs446.060.109 y Bs247.799.386 respectivamente.

e) Destino de utilidades

La Junta General Ordinaria de Accionistas de Grupo Financiero BISA S.A. del 20 de febrero de 2025, aprobó que el destino de la utilidad correspondiente a la gestión 2024 por Bs247.799.386 sea de la siguiente manera: a Reserva Legal Bs12.389.969, correspondiente al 5% de las utilidades de la gestión 2024, para distribución de dividendos Bs103.781.489, y el saldo a resultados acumulados por Bs131.627.928.

NOTA 10 – PONDERACION DE ACTIVOS Y SUFICIENCIA PATRIMONIAL

La Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), en fecha 30 de diciembre de 2015 emitió la Circular ASFI/363/2015 de Modificaciones al Reglamento de Control de la Suficiencia Patrimonial y Ponderación de Activos, en la cual se puntualiza que, a partir del 1 de abril de 2016, el ámbito de aplicación contiene a las entidades de intermediación bancaria financiera y empresas de arrendamiento financiero, comprendidas dentro del campo de aplicación de la Ley N° 393 de Servicios Financieros que cuenten con licencia de funcionamiento emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

NOTA 11 – CONTINGENCIAS

El Grupo Financiero BISA S.A. al 31 de diciembre de 2025 y 2024, declara no tener contingencias probables significativas de ninguna naturaleza, que afecten sus estados financieros.

NOTA 12 – HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han producido hechos o circunstancias que afecten en forma significativa los presentes estados financieros del Grupo Financiero BISA S.A.

NOTA 13 – AMBITO DE CONSOLIDACIÓN

En cumplimiento con lo establecido por el Libro1º, Título V, Capítulo I, "Reglamento para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros" de la Recopilación de Normas para Servicios Financieros, los estados financieros del Grupo Financiero BISA S.A., se presentan en forma individual o separada como ente independiente, por lo que, las inversiones están valuadas a su valor patrimonial proporcional (VPP). Sin embargo, la Sociedad prepara también los estados financieros consolidados del Grupo Financiero BISA.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 13 – AMBITO DE CONSOLIDACIÓN (Cont.)

Al 31 de diciembre de 2025, Grupo Financiero BISA S.A. tiene participación mayoritaria en el patrimonio de:

Empresa Financiera Integrante del Grupo Financiero	Porcentaje de participación
Banco BISA S.A.	60,63048%
BISA Leasing S.A.	80,85882%
Almacenes Internacionales S.A. RAISA	88,79091%
La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A.	98,22063%
BISA Seguros y Reaseguros S.A.	83,22824%
BISA S.A. Agencia de Bolsa	99,42968%
BISA Sociedad Administradora de Fondos de Inversión S.A.	99,27980%

Las EFIG preparan trimestralmente estados financieros con propósito de consolidación, aplicando las políticas contables de Grupo Financiero BISA S.A. como Sociedad Controladora y normativa emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).


Julio César León Prado
Presidente del Directorio
Tomás Nelson Barrios Santivañez
Vicepresidente Ejecutivo
Iván Grover Iriarte Rojas
Subgerente de Contabilidad



grupo financiero 



grupo financiero bisa

CARTA DEL SÍNDICO

CARTA DEL SÍNDICO

La Paz, 26 de febrero de 2026

Señores
ACCIONISTAS DEL GRUPO FINANCIERO BISA S.A.
Presente

De mi consideración

En cumplimiento a lo establecido por el Código de Comercio, Artículo. -332 y 335, en la normativa de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) descrita en el Libro 3º, Título IX, Capítulo I, Sección 3 de la Recopilación de Normas para Servicios Financieros y los Estatutos del Grupo Financiero BISA S.A, en mi calidad de Síndico Titular designado por la Junta General de Accionistas de la Sociedad en fecha 20 de febrero de 2025, tengo a bien informar lo siguiente:

He asistido a todas las reuniones de Directorio de la Sociedad celebradas en la gestión 2025, tomando conocimiento de las acciones efectuadas por esta instancia para el cumplimiento, aplicación y difusión de las disposiciones descritas en la Ley de Servicios Financieros, sus reglamentos, normas de la ASFI, disposiciones legales de la materia y estatutos de la Sociedad, en todos los niveles de decisión y gobierno.

En atención a lo dispuesto por la Resolución Ministerial Nro.146.2020 de 20 de julio de 2020, emitida por el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, las sesiones de Directorio fueron realizadas de forma virtual mediante videoconferencia.

He concurrido a todas las Juntas de Accionistas realizadas en la gestión 2025 y he tomado conocimiento de las resoluciones y decisiones aprobadas por esta instancia.

En cuanto al grado de cumplimiento de la normativa y disposiciones legales, del Directorio, de la Vicepresidencia Ejecutiva, del Auditor Interno, de Auditores Externos, tengo a bien informar que las instancias señaladas cumplieron sus funciones en el marco de las disposiciones vigentes.

Al respecto, me permito informar que he revisado la documentación necesaria, de la cual no surgieron observaciones relevantes que deban ser consideradas, por lo tanto, en mi condición de Síndico de Grupo Financiero BISA S.A, debo informar que el Auditor Interno, los Auditores Externos, señores RUIZMIER PELAEZ S.R.L., cuentan con la idoneidad técnica, no existiendo problemas de independencia y su remuneración está acorde a la labor para la cual fueron contratados.

He asistido a todas las reuniones del Comité de Auditoría realizadas en la gestión 2025, de forma virtual vigilando y verificando que este Comité haya realizado el seguimiento de las responsabilidades y funciones del Auditor Interno, Vicepresidencia Ejecutiva, Directorio y Auditores Externos, quienes cumplieron con la normativa y disposiciones legales.

Informo también que de las observaciones emergentes por el desarrollo de las funciones del Auditor Interno, Auditores Externos y requerimientos e inspecciones de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), he participado continuamente en todos los Comités de Auditoría, en los que se revisaron las observaciones pendientes de solución, basando mi evaluación por medio de los informes emitidos por Auditoría Interna, el informe AI-045/2025 "Informe de Seguimiento a la regularización e implementación de instrucciones, observaciones y recomendaciones de ASFI" e Informe AI-046/2025 "Informe de seguimiento a la regularización e Implementación de Instrucciones, Observaciones y Recomendaciones de Auditores Externos y Auditores Internos" correspondiente al Cuarto Trimestre de la gestión 2025", que en lo que corresponde al informe AI-045/2025 menciona: Que al 31 de diciembre de 2025, del 100% (47) de Observaciones identificadas por ASFI en Inspección Ordinaria con corte al 30 de junio de 2024, se verificó que el 100% (47) de observaciones fueron regularizadas y con relación al Informe AI-046/2025 menciona que al 31 de diciembre de 2025 no existe observación pendiente de Auditores Externos y de Auditoría Interna de un total de veinte y dos (22) observaciones se subsanaron diecinueve (19) y tres (3) subsanadas parcialmente.

Habiendo revisado en detalle las observaciones informadas a esta Junta General de Accionistas, se considera que no representan riesgos significativos o aspectos que deban ser alertados. Asimismo, verifiqué que en las sesiones de Directorio se revisaron los mencionados informes, instancia que instruyó implementar acciones y seguimiento hasta la solución final de las observaciones.

Adicionalmente, y de acuerdo con las atribuciones y deberes del Síndico descritas en el Artículo 335 del Código de Comercio, cumplí con lo siguiente:

He fiscalizado la administración del Grupo Financiero BISA S.A., sin intervenir en la gestión operativa y administrativa.

He verificado la constitución de fianzas para el ejercicio del cargo de Directores y de Síndicos.

He examinado los libros, documentos e información financiera, que juzgué necesario. De esta verificación, he evidenciado que, durante el ejercicio, el Directorio del Grupo Financiero BISA S.A. ha ejecutado las siguientes acciones:

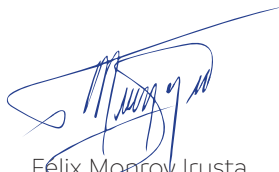
- a) En 2024 el Directorio inició la compra del INMUEBLE ubicado en el 5to piso del Edificio Banco BISA S.A. de la Av. 16 de julio No.1628, propiedad del Banco BISA S.A. en un valor de Bs4.200.000.- (Cuatro millones doscientos mil 00/100 Bolivianos), en la gestión 2025 se consolidó la compra con un préstamo del BNB en fecha 1ro. de octubre de 2025 de Bs3.569.000.- (Tres millones quinientos sesenta y nueve mil 00/100 Bolivianos) y un aporte propio de Bs630.024.05 (Seiscientos treinta mil veinte y cuatro 05/100 Bolivianos), activándose por Bs 4.199.024.05 (Cuatro millones ciento noventa y nueve mil veinte y cuatro 05/100 Bolivianos) en fecha 2 de octubre de 2025.
- b) También debo manifestar que el Directorio del Grupo Financiero BISA S.A., en la gestión 2025 ha continuado con el seguimiento al comportamiento de La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A., cuyas acciones implementadas permitieron que al cierre de gestión 2025 los resultados sean positivos, emitiéndose informes mensuales, los mismos remitidos a la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

Asimismo, en Actas de Directorio como en las Actas de Juntas Ordinarias y Extraordinarias de Accionistas se trataron los anteriores puntos.

He revisado el Estado de Situación Patrimonial de Grupo Financiero BISA S.A. y los correspondientes Estados de Ganancias y Pérdidas, de cambios en el Patrimonio Neto y Estado de Flujo de Efectivo y las Notas explicativas a los Estados Financieros por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, la Memoria Anual de la Sociedad, tomando también conocimiento del informe del Auditor Independiente, Ruizmier Pelaez S.R.L., de fecha 30 de enero de 2026, mismo que presenta una opinión sin salvedades, mencionando que los estados financieros separados presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación patrimonial y financiera no consolidada de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados no consolidados y sus flujos de efectivo no consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

Por tanto, basado en el resultado de mi trabajo y por las razones expuestas, me permito recomendar a la Junta General de Accionistas, la aprobación de los Estados Financieros y de la Memoria Anual del Grupo Financiero BISA S.A. al 31 de diciembre de 2025.

Atentamente.



Felix Monroy Irusta
Síndico



grupo financiero bisa

GRUPO FINANCIERO BISA



DATOS RELEVANTES

ACTIVOS ADMINISTRADOS

USD 6.157 Millones

Corresponde a la suma de Activos administrados por las 7 EFIG – Gestión 2025 (considera también las cuentas Contingentes y Fondos de Inversión)

PATRIMONIO

USD 536 Millones

Corresponde a la suma de los Patrimonios de las 7 EFIG – Gestión 2025

UTILIDAD

USD 118 Millones

Corresponde a la suma de la Utilidad Neta de las 7 EFIG – Gestión 2025

EMPRESAS INTEGRANTES

- Banco Múltiple (1)
- Seguros de Personas y Generales (2)
- Servicios Complementarios (2)
- Mercado de Valores (2)
- Sociedad Controladora (1)

8 Empresas

CANTIDAD DE EMPLEADOS

2.738 Empleados

CANTIDAD DE PUNTOS DE CONTACTO

123 Puntos(*)
342 ATM's

(*) Corresponde a la suma de Oficinas, Sucursales, Agencias y oficinas externas

Banco BISA S.A.

Fundada en el año 1963

Ofrece los siguientes servicios



Banca Corporativa

Cuenta Corriente
Caja de Ahorro
Depósitos a Plazo Fijo
Créditos
Garantías
Tarjeta de Crédito Empresarial
Servicios ON LINE
Comercio Exterior
Operaciones de Pago
Mesa de Dinero
Fideicomisos
BISA Cash Management
BISA VIP

Banca Personas

Cuenta Corriente
Caja de Ahorro
Cuentas de Ahorro Online
Depósitos a Plazo Fijo
Créditos
Tarjetas de Crédito
Servicios Digitales
Criptobisa USDT
Transferencias Internacionales
Transferencias Internacionales en Euros
Cheques
Fideicomisos
Remesas
Giro al Interior
Impuestos
BISA VIP

Banca Microfinanzas

Cuenta Corriente
Caja de Ahorro
Depósitos a Plazo Fijo
Financiamiento Microfinanzas
BISA Microcrédito
BISA Línea de Crédito
BISA Organizadora de Crédito
BISA Hogar
BISA Auto
Tarjeta de Crédito BISA
Transferencias Internacionales
Transferencias Internacionales en Euros
Operaciones de Pago
Mesa de Dinero
Servicios ON LINE
BISA Efectiva

Banca Empresarial

Cuenta Corriente
Caja de Ahorro
Depósitos a Plazo Fijo
Créditos
Garantías
Tarjeta de Crédito Empresarial
Servicios ON LINE
Comercio Exterior
Transferencias Internacionales
Criptobisa USDT
Transferencias Internacionales en Euros
Operaciones de Pago
Mesa de Dinero
Fideicomisos
BISA Cash Management
BISA VIP

La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A.

Fundada en el año 1998

Ofrece los siguientes servicios



Empresas

Alquiler de Inmuebles
Banca Seguros
Desgravamen Hipotecario
Microseguros
Renta Hospitalaria
Seguro de Accidentes Personales Grupo
Seguro de Vida Grupo
Seguro de Vida Grupo Plan Vital

Personas

Construcción y venta de Vivienda
Pago de Pensiones de Jubilación
Pago de Pensiones por Fallecimiento
Pago de Pensiones por Invalidez
Préstamos sobre Pensiones
Préstamos sobre Pólizas de Seguro
Seguro de Accidentes Personales con
Gastos Médicos.
Seguro de Vida Individual Anual Renovable
Seguro de Vida Universal

BISA Seguros y Reaseguros S.A.

Fundada en el año 1991

Ofrece los siguientes servicios



Empresas

Seguros Accidentes Personales
Seguros de Aeronavegación
Seguros de Cauciones
Seguros de Fidelidad de Empleados
Seguros de Incendio y Aliados, robo y
multiriesgo
Seguros de Naves y Embarcaciones
Seguros de Ramos Técnicos
Seguros de Transporte
Seguros Misceláneos
Seguros Responsabilidad Civil

Personas

Multiriesgo
RC – Profesional
Seguros de Salud
Seguros para Automotores
(Incluye asistencia vehicular)

Servicios Complementarios

Ingeniería de Riesgos para Empresas
Para Personas

BISA Leasing S.A.

Fundada en el año 1993

Ofrece los siguientes servicios



Empresas

Arrendamiento Financiero Directo
(Leasing Directo)
Retroarrendamiento Financiero
(Leaseback)

Personas

Arrendamiento Financiero Directo
(Leasing Directo)
Retroarrendamiento Financiero
(Leaseback)

BISA S.A. Agencia de Bolsa

Fundada en el año 1994

Ofrece los siguientes servicios



Empresas

Asesoría Financiera
Intermediación Bursátil

Personas

Intermediación Bursátil

BISA Sociedad Administradora de Fondos de Inversión S.A.

Fundada en el año 2000

Ofrece los siguientes servicios



Empresas

Administración de Fondos de Inversión

Personas

Administración de Fondos de Inversión

Almacenes Internacionales S.A. RAISA

Fundada en el año 1992

Ofrece los siguientes servicios



almacenes internacionales s.a.
Warrant

Empresas

Almacenaje de mercaderías en general en depósitos propios
Administración de mercadería comprometida en garantía en recintos propios del cliente
Administración y custodia de mercadería comprometida en garantía en recintos de Zonas Francas y Recintos Aduaneros
Extensión de Certificados de Depósito
Emisión de Bonos de Prenda
Emisión de Bonos de Prenda sobre mercaderías en tránsito
Control de Prenda

Personas

Almacenaje de mercaderías en general en depósitos propios
Administración de mercadería comprometida en garantía en recintos propios del cliente
Administración y custodia de mercadería comprometida en garantía en recintos de Zonas Francas y Recintos Aduaneros
Extensión de Certificados de Depósito
Emisión de Bonos de Prenda
Emisión de Bonos de Prenda sobre mercaderías en tránsito
Control de Prenda



grupo financiero 



grupo financiero bisa

NÓMINA DE ACCIONISTAS



grupo financiero 

NÓMINA DE ACCIONISTAS

N°	Nombre o Razón Social del Accionista	Acciones Emitidas
1	ICE Ingenieros S.A.	14.943.473
2	Aranguren Aguirre José Luis	187.193
3	Cámara Nacional de Industria	38.210
4	Meyer Robert Agnew	27.638
5	Otero Steinhart Juan Emilio	27.351
6	Ibáñez Montes Luis Alfonso	24.780
7	Monroy Irusta Félix	23.303
8	Barrios Prado Nelson Tomás	16.970
9	Barrios de Baya Mónica del Carmen	16.960
10	Barrios Prado Cecilia Mireya	16.960
11	Irusta Zambrana Pablo Fernando	11.026
12	Kattan Shemmessian Fuad Mauricio	10.199
13	Navarro Contreras Miguel Faustino	8.545
14	Carrasco Paravicini Carlo Adolfo	8.249
15	Bessé Alzerreca Geraldine Rachel	7.376
16	Adriazola Baya Vicente	6.895
17	Pardo Böhr Carlos Fernando	5.976
18	Bessé Alzerreca Roberto Carlos	5.958
19	Paz Moscoso Valeria María	3.422
20	Valverde Koch Nancy Ailen	2.000
21	Caballero Moncayo Fernando	1.241
22	Mac Lean Céspedes Juan Alejandro	1.137
23	Aguirre Quiroz Waldo Rolando	1.000
24	Zambrana Rodríguez Rommel Max	1.000
25	López Reyes Iván Hugo	1.000
26	Calani Gabriel Gróver	737
27	Sánchez Bravo Gustavo	500
28	Pizarro Alarcón Manuel Alejandro	500
29	Ruiz Rivero Antonio Mauricio	500
30	Alvarez Arce Luis Fernando	500
31	Burgoa Quiroga Carlos Freddy	500
32	Rengel Sillerico Jorge Eduardo	500
33	Villarroel Torres Heber Osvaldo	500
34	Quiroz Barrios Fabiola Violeta	500
35	Rodríguez Zaconeta Paola Evangelina	470
36	Rodríguez Zaconeta Claudia Andrea	270
37	Asbún Marto Marco Antonio	15
38	Barrios Santivañez Tomás Nelson	2
39	Gonzales Torres Luis Fernando	1

Total Acciones

15.403.357



grupo financiero 



Grupo Financiero BISA S.A., Banco BISA S.A., BISA Leasing S.A., BISA S.A. Agencia de Bolsa, BISA SAFI S.A., Almacenes Internacionales S.A. (RAISA). Estas entidades son supervisadas por ASFI.
(BISA SAFI S.A. es supervisada por ASFI. La supervisión de ASFI no implica una recomendación o aval respecto a la inversión efectuada en un Fondo de Inversión.)